



2016

RAPPORT FINANCIER & BILAN SOCIAL



FONDATION DES AMIS DE L'ATELIER
Au service des enfants et adultes en situation de handicap

17 rue de l'Égalité • 92290 Châtenay-Malabry
Tél. : 01 46 29 59 00 • Fax : 01 46 29 59 29
Courriel : communication@amisdelatelier.org
Site : www.fondation-amisdelatelier.org

Rapport financier

RAPPORT DE GESTION SUR LES OPÉRATIONS DE L'EXERCICE CLOS LE 31/12/2016

I • FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

L'exercice 2016 aura été un exercice charnière dans l'organisation administrative et financière de la Fondation LES AMIS DE L'ATELIER. Grâce au soutien de l'Agence Régionale de Santé – Île de France, le projet de refonte du système d'information a pu voir le jour avec l'acquisition d'un logiciel globalisé et spécialisé (GRH, paye, comptabilité, gestion budgétaire, facturation). Une grande partie des opérations de déploiement, de paramétrage et de formation a été réalisée en 2016 permettant une migration de la production des bulletins de paie au 1^{er} janvier 2017 et de l'ensemble des comptabilités au 30 avril 2017.

Le 1^{er} avril 2016, la Fondation a procédé au remboursement par anticipation d'un emprunt variable auprès de la banque DEXIA pour un capital restant dû de 5 290 K€. Cette opération a permis non seulement d'améliorer significativement son taux d'endettement par rapport aux fonds propres mais également de diminuer la part des emprunts variables, limitant d'autant le risque de taux sur les années futures.

Compte tenu des évolutions des marchés financiers, 2016 aura également été l'occasion de lancer la phase finale de couverture d'une première tranche d'emprunts à taux variables. Elle se concrétisera par la signature d'un contrat de couverture au premier semestre 2017.

II • ACTIVITÉ DE LA FONDATION

Compte de Résultat

Les produits d'exploitation s'élèvent à 126 427 967,75 € soit une diminution de 3,45 % par rapport à l'exercice précédent (2015 avait été l'année versement des Crédits Non Reconductibles du CPOM ARS 2016-2020). Le total des produits s'élève à 130 071 116,37 €. Le total des charges s'élève à 126 786 733,65 € contre 133 506 194,60 € sur l'exercice précédent (effet CNR 2016-2020 versés en 2015). Le résultat net comptable de l'exercice est bénéficiaire de 3 284 382,72 €. Les résultats de l'exploitation de nos établissements et services sont généralement conformes à nos objectifs d'équilibrer les charges et les produits. Le résultat net comptable des établissements sous contrôle des autorités de tarification s'élève à +1 550 448,23 € (bénéfice).

Les principaux écarts sur le résultat économique sont constatés dans les établissements suivants :

D'une part, les insuffisances de résultat concernent : MAS de Châtillon (- 1 238 K€) régularisation des prix de journée 2014 (N-2) ; FOYER Morsang (- 134 K€) ; SESSAD de Serris (- 91 K€) ; Siège (- 426 K€) contre (- 519 K€) en 2015.

D'autre part, les principaux résultats excédentaires sont constatés sur les établissements suivants : ESAT de Châtillon (+ 100 K€) ; Foyer Idalion (+ 219 K€) ; Foyer de Villemer (+ 171 K€) ; Foyer des Lierres (+ 101 K€) ; IME Roissy-en-Brie (+ 173 K€) ; MAS André Berge (+ 220 K€) ; FAM de Combs-la-Ville (+ 223 K€) ; MAS La-Queue-en-Brie (+ 157 K€) ; MAS de Nemours (+ 432 K€) ; MAS de Neuilly Plaisance (+ 175 K€) ; SAMSAH Les Canotiers (+ 105 K€) ; Gestion Propre (+ 1 734 K€) dont résultat exceptionnel sur cessions +1 339 K€.

Le résultat financier

Le résultat financier 2016 s'établit à un déficit de (- 516 K€) contre (- 672 K€) en 2015. Les taux d'intérêt (pour l'essentiel sur Euribor3M) ont poursuivi leur baisse et ont impacté de façon favorable les charges financières de la Fondation.

Investissements

En 2016, les acquisitions d'immobilisations s'élèvent à 6 378 K€. Ils portent pour l'essentiel sur les travaux de l'ESAT La Vie en Herbes (Marcoussis) et l'achèvement des travaux du Foyer du Mazet (Limoges).

Créances et dettes non financières

Face à des créances clients parfois très anciennes et donc difficiles à recouvrer, la Fondation a mis en œuvre des moyens supplémentaires permettant de faire un travail de relances en collaboration avec les établissements et les services comptables du siège.

En 2016, il a été passé une provision pour dépréciation sur comptes clients financeurs d'un montant de 237,9 K€ contre 542,3 K€ en 2015. Des créances irrécouvrables ont été constatées pour 59,6 K€ en 2016 contre 387,7 K€ en 2015.

La trésorerie de la Fondation

La trésorerie au 31/12/2016 s'établit à 37 959 K€ contre 38 441 K€ à la fin de l'exercice précédent (en décembre 2015 avait été enregistré le versement de l'intégralité des CNR CPOM 2016-2020. Au 1^{er} avril 2016 la Fondation a remboursé par anticipation un emprunt variable de 5 290 K€ au titre du désendettement).

Emprunts et dettes financières

La Fondation a déployé en 2015 un outil de pilotage des emprunts afin d'anticiper au mieux ces évolutions de marché et de taux mais également de mettre en place une politique financière de recours à l'emprunt pour ces futurs projets. Elle s'appuie sur cet outil pour évaluer ses projets de développement futurs mais aussi de sécurisation de sa dette. La Fondation n'a pas eu recours à l'emprunt en 2016. L'endettement brut s'élève à 48 819 K€ à fin 2016 contre 56 888 K€ en 2015.

Fonds propres

Les fonds propres de la Fondation au 31 décembre 2016 s'élèvent à 76 640 K€. Ils se sont accrus de 8 955 K€ par rapport à la situation du 31 décembre 2015. Le ratio dettes financières sur fonds propres diminue à 0,63 % contre 0,84 % en 2015.

Prise de participation ou prise de contrôle

Au cours de l'exercice écoulé, notre Fondation n'a pas pris de participation significative ou de contrôle de filiales.

Activité et résultat des sociétés dans lesquelles la Fondation détient une participation

Le résultat de l'exercice 2016 de la SCI CHÂTENAY ÉGALITE est positif à hauteur de 5 134,49 €, et celui de la SCI GAMBETTA est également positif pour 7 319,91 €.

III • ÉVOLUTION PRÉVISIBLE ET CONCLUSION

Grâce à l'opération de remboursement anticipé (5 290 K€) réalisée au 1^{er} avril 2016, la Fondation poursuit ses objectifs d'assurer les équilibres financiers, de renforcer ses fonds propres afin de garantir son autonomie financière, pérenniser un accompagnement de qualité des personnes accueillies et favoriser son développement.

Signature en 2017 d'une opération de couverture des emprunts variables (par swap de taux variable contre taux fixe) pour un montant de 7 869 K€.

Le Trésorier

BILAN AU 31.12.2016

ACTIF 2016

	Brut	Amortissement	Net	RAPPEL 2015
ACTIF IMMOBILISÉ	165 458 433,46	71 807 607,96	93 650 825,50	95 655 360,62
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 319 799,17	1 211 776,19	108 022,98	196 330,07
Frais d'établissement	1 220 250,34	1 150 935,35	69 314,99	176 564,44
Autres immobilisations incorporelles	99 548,83	60 840,84	38 707,99	19 765,63
Immobilisations incorporelles en cours				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	157 928 345,01	70 588 819,12	87 339 525,89	89 462 190,54
Terrains et agencement de terrains	6 033 183,31	18 089,88	6 015 093,43	6 254 065,65
Constructions	104 084 426,39	38 076 998,63	66 007 427,76	65 927 898,44
Installation technique matériel et outillage	11 722 064,32	9 327 888,47	2 394 175,85	2 658 891,79
Autres immobilisations corporelles	33 883 701,05	23 165 842,14	10 717 858,91	11 352 348,75
Immobilisations corporelles en cours	2 204 969,94		2 204 969,94	3 268 985,91
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	6 210 289,28	7 012,65	6 203 276,63	5 996 840,01
Titres immobilisés	3 882 987,76		3 882 987,76	3 868 036,26
Prêts	1 873 608,91		1 873 608,91	1 680 216,27
Autres immobilisations financières	453 692,61	7 012,65	446 679,96	448 587,48
ACTIF CIRCULANT	56 738 563,63	990 801,86	55 747 761,77	58 647 845,29
STOCKS	333 544,51	7 416,50	326 128,01	285 390,10
Matières premières et fournitures	293 156,60	7 416,50	285 740,10	255 986,85
En cours de production				
Produits intermédiaires et finis	40 387,91		40 387,91	29 156,95
Marchandises				246,30
AVANCES ET ACOMPTES/COMMANDES	132 686,74		132 686,74	104 864,24
CRÉANCES	18 106 748,75	983 385,36	17 123 363,39	19 613 386,14
Usagers et comptes rattachés	15 505 061,22	983 385,36	14 521 675,86	16 885 792,49
Autres créances	2 601 687,53		2 601 687,53	2 727 593,65
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT	7 388 002,38		7 388 002,38	7 382 559,13
DISPONIBILITÉS	30 571 643,82		30 571 643,82	31 059 304,03
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	205 937,43		205 937,43	202 341,65
TOTAL ACTIF	222 196 997,09	72 798 409,82	149 398 587,27	154 303 205,91

PASSIF	2016	RAPPEL 2015
FONDS ASSOCIATIFS	76 640 491,50	67 685 811,82
FONDS PROPRES	63 271 132,28	56 011 226,73
Fonds associatifs sans droit de reprise	50 519 096,04	45 664 868,54
Réserves	11 472 559,15	10 887 058,23
Report à nouveau	- 454 457,40	- 2 296 664,01
Résultat	1 733 934,49	1 755 963,97
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	13 369 359,22	11 674 585,09
Fonds associatifs avec droit de reprise		
Dépenses non opposables aux tiers financeurs	- 868 513,33	- 980 177,99
Report à nouveau sous contrôle de tiers financeurs	1 635 033,58	3 127 223,90
Résultat sous contrôle de tiers financeurs	1 550 448,23	- 818 716,65
Subventions d'équipement	2 393 666,38	2 257 000,45
Provisions réglementées	8 658 724,36	8 089 255,38
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 366 015,52	1 676 003,91
Provisions pour risques	1 250 468,58	1 576 845,56
Provisions pour charges	115 546,94	99 158,35
FONDS DÉDIÉS	2 312 301,82	7 954 250,72
Sur subventions de fonctionnement	2 312 301,82	7 954 250,72
Fonds dédiés sur Fondation		
DETTES	69 079 778,43	76 987 139,46
EMPRUNTS ET DETTES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	46 221 877,22	54 218 577,12
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES DIVERSES	2 597 605,22	2 670 215,77
REDEVABLES CRÉDITEURS	235 216,33	28 609,20
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	4 254 358,70	3 574 046,65
DETTES FISCALES ET SOCIALES	14 123 998,83	14 747 675,05
DETTES SUR IMMOBILISATIONS	1 274 798,14	1 374 070,84
AUTRES DETTES	371 753,99	367 043,80
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	170,00	6 901,03
TOTAL PASSIF	149 398 587,27	154 303 205,91

COMPTE DE RÉSULTAT 2016

CHARGES	2016	Rappel 2015
Charges d'exploitation	123 887 260,90	121 374 031,06
Achats nets de marchandises	106 662,38	62 659,23
Achats nets de matières premières & fournitures	1 508 081,50	1 334 275,02
Achats nets d'autres approvisionnements	603 240,40	611 329,29
Achats prestations de services refacturées	146 756,38	155 926,12
Achats non stockés de matières premières et fournitures	6 024 840,97	6 229 251,31
Autres charges externes	22 688 870,29	22 346 266,20
Impôts taxes assimilés	6 532 734,71	6 544 278,85
Salaires et traitements	53 861 443,35	51 843 671,61
Charges sociales	23 940 036,48	23 124 986,19
Dotations aux amortissements / immo	7 863 025,83	7 871 729,57
Provision sur actif circulant	282 693,61	568 332,54
Provisions pour litiges	139 260,94	263 000,00
Provisions pour grosses réparations	25 000,00	25 000,00
Provisions pour risques et charges	99 660,00	
Autres charges	64 954,06	393 325,13
Charges financières	743 378,37	901 610,18
Intérêts et charges assimilés	743 378,37	901 610,18
Dotation aux provisions financières		
Charges exceptionnelles	1 956 509,82	3 179 283,75
Sur opérations de gestion	348 014,65	133 536,57
Sur exercice antérieur	161 752,97	236 008,28
Sur opérations en capital	470 192,27	427 343,87
Dotations aux amortissements dérogatoires		
Dotations aux amortissements réserve trésorerie	29 243,93	27 933,56
Dotations prov. réglementées/Immobilisations	945 806,00	2 354 461,47
Dotations prov. réglementées des plus-values nettes d'actif immobilisé	1 500,00	
Engagements à réaliser sur ressources affectées	199 584,56	8 051 269,61
TOTAL CHARGES	126 786 733,65	133 506 194,60
Excédent	3 284 382,72	937 247,32
dont résultat d'exploitation	2 540 706,85	9 568 764,97
dont résultat financier	- 516 964,00	- 672 217,55
dont résultat exceptionnel	791 951,12	- 556 600,05
dont résultat sur ressources affectées	468 688,75	- 7 402 700,05
PRODUITS	2016	Rappel 2015
Produits d'exploitation	126 427 967,75	130 942 796,03
Ventes de marchandises	112 423,56	87 003,64
Production vendue	2 402 985,18	2 066 275,22
Prestations de services	12 374 716,08	12 243 501,08
Production stockée	11 230,96	- 4 877,47
Production immobilisée		
Dotations et produits de tarification	98 998 424,19	103 584 476,60
Subventions d'exploitation	1 946 056,30	1 936 733,60
Reprise sur provision	853 179,50	1 289 505,23
Transferts de charges	1 184 449,38	1 267 944,37
Autres produits	8 544 502,60	8 472 233,76
Produits financiers	226 414,37	229 392,63
Escomptes obtenus et autres produits financiers	226 414,37	229 392,63
Reprises sur provisions		
Revenus nets sur cession de valeurs mobilières de placement		
Produits exceptionnels	2 748 460,94	2 622 683,70
Sur opération de gestion	169 388,70	174 413,71
Sur exercice antérieur	306 287,67	274 585,08
Sur opération en capital	1 975 638,17	1 725 053,77
Reprises sur provisions	297 146,40	448 631,14
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	668 273,31	648 569,56
TOTAL PRODUITS	130 071 116,37	134 443 441,92
Excédent	3 284 382,72	937 247,32
dont Résultat sous contrôle de tiers financeurs	1 550 448,23	- 818 716,65

ANNEXE

Au bilan, avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2016, dont le total est de **149 398 587,27 €** et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de comptes, dont le total de charges est de **126 786 733,65 €**, le total des produits de **130 071 116,37 €** et dégagant un bénéfice de **3 284 382,72 €**. L'exercice couvre la période du 01/01/2016 au 31/12/2016. Les notes et les tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

I • FAITS CARACTERISTIQUES

La Fondation est entrée au 1^{er} janvier 2016 dans la première année du Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens 2016-2020 signé avec l'Agence Régionale de Santé - Île de France et portant sur le périmètre des établissements Maisons d'Accueil Spécialisées (MAS), Établissements, Services d'Aide par le Travail (ESAT) et PÔLE ENFANCE (IME, SESSAD). Dans le cadre de cette contractualisation et conformément aux engagements pris avec l'Agence Régionale de Santé - IDF sur les crédits alloués, la Fondation a procédé au remboursement anticipé d'un emprunt bancaire pour un montant de 5 290 583,44 € au 1^{er} avril 2016. Le crédit alloué correspondant à cette opération a été comptabilisé au compte (1026) Subvention d'investissement.

II • RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Principes comptables, méthodes d'évaluation, comparabilité des comptes

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
 - permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
 - indépendance des exercices,
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

L'établissement des états financiers est en conformité avec :

- le règlement n° 99.01 du CRC du 16 février 1999,
- le décret n° 2003-1010 du 22 octobre 2003, applicable aux établissements du secteur sanitaire et social gérés par des organismes privés à but non lucratif (M22),
- le règlement du CRC n° 2000-06 et n° 2004-06 relatif à la réécriture du Plan comptable général 2005,
- l'avis du CNC n° 2007-05 du 4 mai 2007 relatif aux règles comptables applicables aux établissements et services sociaux et médico-sociaux relevant de l'article R. 314-1 du CASF appliquant l'instruction budgétaire comptable M22 ainsi qu'aux fondations et associations gestionnaires des établissements sociaux et médico-sociaux privés qui appliquent les règlements 99-01 et 99-03 du CRC.

La méthode de base retenue, pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité, est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations sont amorties suivant le mode linéaire sur leur durée de vie prévue sur une période comprise :

- | | |
|--|----------------|
| • Constructions | de 20 à 50 ans |
| • Agencements et aménagements | de 7 à 30 ans |
| • Matériels et outillages industriels | de 5 à 7 ans |
| • Matériels de bureau et informatiques | de 3 à 5 ans |
| • Mobilier | de 5 à 10 ans |
| • Matériel de transport d'exploitation | de 3 à 7 ans |

Les durées d'amortissement des constructions ont été déterminées par composants en référence à leur durée de vie estimative et sont donc en conformité avec la réglementation sur les actifs (règlement CRC n° 2002-10 du 12 décembre 2002).

Immobilisations financières et valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Stocks

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires. Les stocks et en cours ont, le cas échéant, été dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur actuelle à la date de clôture de l'exercice.

Créances et dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Provisions réglementées

En application de l'instruction M22,

- Le compte « provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du besoin en fonds de roulement » est alimenté par une dotation aux provisions autorisée par l'autorité de tarification. Cette provision peut être reprise et le résultat correspondant peut être affecté en excédents affectés à l'investissement si ce besoin en fonds de roulement est suffisamment couvert.
- Le compte « provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations » est doté par les allocations anticipées destinées à compenser des charges d'amortissement et des frais financiers liés à la réalisation d'investissements à venir. Cette provision est reprise au fur et à mesure des charges d'amortissement et des frais financiers constatés.
- Le compte « amortissements dérogatoires » enregistre l'excédent d'amortissement accordé par l'autorité de tarification par rapport à l'amortissement comptable selon la durée d'utilisation. Cet amortissement dérogatoire est repris lorsque l'amortissement comptable sera supérieur à l'amortissement annuel accordé par l'autorité de tarification.

Provisions pour risques et charges

Les provisions pour litiges sont conformément au règlement CRC 2000-06, évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaires.

III • INFORMATIONS RÉGLEMENTAIRES

Affectation des résultats

La quote-part du résultat de l'exercice relative à la gestion des établissements et services sous contrôle d'une autorité publique, soit en global un excédent de résultat de **1 550 448,23 €**, fera l'objet d'une affectation de la part de ces autorités. Les excédents seront susceptibles de venir en augmentation des prix de journées ou des dotations globales de l'exercice 2019. Quant aux pertes, elles seront susceptibles de s'imputer sur des excédents antérieurs ou d'augmenter les prix de journée ou les dotations globales de l'exercice 2019.

Compte d'emploi des ressources collectées auprès du public

En application de la loi du 7 août 1991 et de l'arrêté du 30 juillet 1993, les organismes faisant appel à la générosité du public sont tenus d'établir un compte annuel des ressources collectées auprès du public.

Le tableau retraçant le Compte d'emploi des ressources 2016 en annexe permet de présenter les ressources issues de l'appel à la générosité du public et l'utilisation qui en est faite.

IV • COMPLÉMENT D'INFORMATIONS

Honoraires du commissaire aux comptes

Conformément au décret n° 2008-1487 du 30 décembre 2008, le montant des honoraires du Commissaire aux Comptes figurant au compte de résultat de l'exercice au titre de contrôle légal des comptes s'élève à **56 400 €**.

Engagement de départ à la retraite

Étant donné les caractéristiques de la population salariée et de la pyramide des âges, il a été décidé de donner une information chiffrée sur le montant des indemnités de départ à la retraite, uniquement pour les montants significatifs, c'est-à-dire pour les personnes dont la probabilité de quitter l'association est forte, soit les personnes en CDI ayant plus de 55 ans.

L'estimation, selon une méthode prospective, a été faite sur la base des hypothèses suivantes : départ à la retraite à 65 ans, taux d'actualisation : 2 %, taux de revalorisation : 1,5 %, taux de charge : 55 %.

Ainsi, le calcul de l'indemnité de départ à la retraite, pour les 251 personnes concernées, se monte à **606 558,94 €**.

● Variation des fonds associatifs 2016

Variation des fonds associatifs	Solde début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Solde fin d'exercice
FONDS PROPRES				
Fonds associatifs sans droit de reprise	45 664 868,54	5 217 246,56	363 019,06	50 519 096,04
Fonds associatif				
Fonds investissement atelier				
Apports sans droit de reprise	4 386 810,23			4 386 810,23
Legs et Donations	22 294 627,00			22 294 627,00
Subvent ^o d'investiss. affectées à des biens renouvelables	18 983 431,31	5 217 246,56	363 019,06	23 837 658,81
Réserves	10 887 058,23	790 775,18	205 274,26	11 472 559,15
Réserves pour vacances et impayés	58 061,63			58 061,63
Réserve affectée à l'investissement	4 277 797,90	241 773,63		4 519 571,53
Réserve de trésorerie	1 498 851,40	59 934,55	128 376,00	1 430 409,95
Réserve de compensation	3 577 529,51	160 062,76	62 000,00	3 675 592,27
Excédent affecté à l'amortissement	1 474 817,79	329 004,24	14 898,26	1 788 923,77
Report à nouveau	- 2 296 664,01	1 755 963,97	- 86 242,64	- 454 457,40
Dépenses refusées par l'autorité de tarification				
Report à nouveau déficitaire	- 2 296 664,01	1 755 963,97	- 86 242,64	- 454 457,40
Résultat	1 755 963,97	1 733 934,49	1 755 963,97	1 733 934,49
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS				
Fonds associatifs avec droit de reprise				
Réserves avec droit de reprise				
Report à nouveau sous contrôle de tiers financeurs	2 147 045,91	- 1 062 128,88	318 396,78	766 520,25
Dépenses non opposables	- 980 177,99	- 243 412,23	- 355 076,89	- 868 513,33
Report à nouveau gestion contrôlée	3 127 223,90	- 818 716,65	673 473,67	1 635 033,58
Résultat sous contrôle de tiers financeurs	- 818 716,65	1 550 448,23	- 818 716,65	1 550 448,23
Subventions d'équipement	2 257 000,45	261 490,00	124 824,07	2 393 666,38
Provisions réglementées	8 089 255,38	976 549,93	407 080,95	8 658 724,36
Réserve de trésorerie	2 294 792,19	29 243,93	109 934,55	2 214 101,57
Provision réglementée/investissement	5 369 423,06	945 806,00	215 333,73	6 099 895,33
Amortissement dérogatoire	425 040,13		81 812,67	343 227,46
Plus-values réinvesties		1 500,00		1 500,00
TOTAL	67 685 811,82	11 224 279,48	2 269 599,80	76 640 491,50
Fonds dédiés				
Situations et mouvements				
	Solde en N-1	Dotations N	Utilisations en N	Reste à réaliser
Sur subventions de fonctionnement	107 029,12	54 416,48	102 043,68	59 401,92
Sur subventions CNR dont CPOM	7 602 644,51	33 007,00	5 693 046,56	1 942 604,95
Sur dons	244 577,09	112 161,08	46 443,22	310 294,95
TOTAL	7 954 250,72	199 584,56	5 841 533,46	2 312 301,82

● État des amortissements

Amortissements	Amortissements cumul début exercice	Augmentations	Diminutions	Virement poste à poste	Amortissements cumul fin exercice
Frais d'établissement	976 590,38	180 474,31	6 129,34		1 150 935,35
Autres immobilisations incorporelles	49 927,35	10 913,49			60 840,84
Total incorporel	1 026 517,73	191 387,80	6 129,34		1 211 776,19
Aménagement des terrains	14 606,53	3 483,35			18 089,88
Constructions	34 429 648,65	3 848 573,69	201 223,71		38 076 998,63
Matériel et outillage	8 812 739,91	888 894,00	373 745,44		9 327 888,47
Installations	8 718 411,43	1 393 705,47	131 143,04		9 980 973,86
Matériel transport	4 722 200,01	749 344,67	549 689,87		4 921 854,81
Matériel de bureau	614 447,25	76 517,10	54 301,47		636 662,88
Matériel informatique	3 046 734,06	290 240,16	75 765,37		3 261 208,85
Mobilier	4 015 947,07	435 927,85	86 733,18		4 365 141,74
Total corporel	64 374 734,91	7 686 686,29	1 472 602,08		70 588 819,12
Autres immobilisations financières	7 012,65				7 012,65
Total financier	7 012,65				7 012,65
TOTAL GÉNÉRAL	65 408 265,29	7 878 074,09	1 478 731,42		71 807 607,96

● État des immobilisations

Immobilisations	Valeur brute début exercice	Acquisitions	Cessions ou remboursements	Virement poste à poste	Valeur brute fin exercice
Frais d'établissement	1 153 154,82	73 224,86	6 129,34		1 220 250,34
Autres immobilisations incorporelles	69 692,98	29 855,85			99 548,83
Immobilisations en cours	0,00				0,00
Total	1 222 847,80	103 080,71	6 129,34		1 319 799,17
Terrains	6 268 672,18		235 488,87		6 033 183,31
Constructions	100 357 547,09	1 088 442,79	416 002,40	3 054 438,91	104 084 426,39
Matériel et outillage	11 471 631,70	632 768,37	387 488,35	5 152,60	11 722 064,32
Installations	15 560 986,33	1 340 205,11	134 757,26	34 593,73	16 801 027,91
Matériel transport	6 791 493,14	440 410,32	550 876,54		6 681 026,92
Matériel de bureau	817 636,92	21 869,96	54 301,47		785 205,41
Matériel informatique	3 790 934,96	243 933,91	76 831,83		3 958 037,04
Mobilier	5 509 037,22	236 383,02	87 016,47		5 658 403,77
Immobilisations en cours	3 268 985,91	2 048 563,75		- 3 112 579,72	2 204 969,94
Total	153 836 925,45	6 052 577,23	1 942 763,19	- 18 394,48	157 928 345,01
Titres immobilisés	3 868 036,26	14 951,50			3 882 987,76
Prêt	1 680 216,27	201 726,00	8 333,36		1 873 608,91
Autres immobilisations financières	455 600,13	5 403,48	7 311,00		453 692,61
Total	6 003 852,66	222 080,98	15 644,36	0,00	6 210 289,28
TOTAL GÉNÉRAL	161 063 625,91	6 377 738,92	1 964 536,89	- 18 394,48	165 458 433,46

● Produits et avoirs à recevoir

Intitulé	TTC
Fournisseur - avance acompte et avoir à recevoir	132 686,74
Clients factures à établir	1 662 775,51
Personnel produits à recevoir	
Organismes sociaux produits à recevoir	
État : produits à recevoir	
Divers produits à recevoir	791 377,09
Intérêts courus à recevoir	173 534,67
Crédits bancaires à recevoir	
TOTAL	2 760 374,01

● Charges à payer et avoirs à établir

Intitulé	TTC
Intérêts courus sur emprunts bancaires	528 893,03
Intérêts courus sur autres emprunts	
Fournisseurs factures non parvenues	708 568,80
Client avoir à établir et avance	235 216,33
Personnel congés payés	4 531 094,47
Personnel charges à payer	24 582,44
Organismes sociaux : charges congés payés	2 418 193,15
Organismes sociaux charges à payer	
État impôts et taxes à payer	35 000,00
Divers charges à payer	4 321,99
Intérêts courus sur découvert	
TOTAL	8 485 870,21

● Compte d'emploi annuel des ressources globalisé avec affectation des ressources collectées auprès du public par type d'emplois

EMPLOIS	Emplois de N = compte de résultat	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur N
I. EMPLOIS DE L'EXERCICE		
1. Établissements médico-sociaux	123 340 646,35	36 290,26
Achats nets de marchandises	106 662,38	
Achats nets de M.P. & fournitures	1 508 081,50	
Achats nets d'autres approvisionnements	603 240,40	
Achats prestations de services refacturées	146 756,38	
Achats non stockés de matériaux et fournitures	6 024 840,97	7 674,54
Autres charges externes	22 688 870,29	22 300,64
Impôts taxes assimilés	6 532 734,71	241,76
Salaires et traitements	53 861 443,35	
Charges sociales	23 940 036,48	
Dotations aux amortissements / immobilier	7 863 025,83	6 073,32
Autres charges	64 954,06	
2. Frais de recherche de fonds		65 485,58
3. Frais de fonctionnement		10 800,00
4. Autres charges	1 723 338,26	
Charges financières	743 378,37	
Autres	979 959,89	
TOTAL		112 575,84
I. Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	125 063 984,61	
II. Dotations aux provisions	1 523 164,48	
III. Engagements à réaliser sur ressources affectées	199 584,56	
IV. Excédent de ressources de l'exercice		
V. TOTAL GÉNÉRAL	126 786 733,65	
VI. Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		
VII. Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public		
VIII. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		112 575,84
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Missions sociales		
Frais de recherche de fonds		
Frais de fonctionnement et autres charges		
TOTAL		

RESSOURCES	Ressources collectées sur N = compte de résultat	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur N
Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		494 957,32
I. RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1. Produits de la générosité du public		167 323,73
Dons manuels affectés collectés en France		
Dons manuels non affectés collectés en France		55 162,65
Legs et autres libéralités encaissés en France affectés		112 161,08
Legs et autres libéralités encaissés en France non affectés		
Autres produits liés à l'appel à la générosité du public		
2. Autres fonds privés		
Mécénat d'entreprises		
Associations, fondations et autres organismes privés à but non lucratifs		
3. Subventions et autres concours publics	100 944 480,49	
Produits de la tarification versés par les pouvoirs publics	98 998 424,19	
Subventions publiques (État et collectivités territoriales)	1 946 056,30	
Autres subventions		
4. Autres produits d'exploitation	24 630 307,76	
Prix de journée et tarifs versés par les usagers		
Ventes de marchandises	112 423,56	
Production vendue	2 402 985,18	
Prestations de services	12 374 716,08	
Production stockée	11 230,96	
Production immobilisée		
Autres	9 728 951,98	
5. Autres produits	2 677 728,91	
Produits financiers	226 414,37	
Autres	2 451 314,54	
I. Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	128 252 517,16	
II. Reprises de provisions	1 150 325,90	
III. Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	668 273,31	
IV. Variation des fonds dédiés collectés auprès du public		
V. Insuffisance de ressources de l'exercice		
VI. TOTAL GÉNÉRAL	130 071 116,37	167 323,73
VII. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		112 575,84
SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE		549 705,21
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Bénévolat		
Prestations		
Dons en nature		
TOTAL		

● État des créances

État des créances	Montant brut	Un an au +	Plus un an
Titres immobilisés	3 882 987,76		3 882 987,76
Prêts	1 873 608,91	8 333,36	1 865 275,55
Autres immobilisations financières	453 692,61	453 692,61	
Clients douteux ou litigieux	1 003 047,72	1 003 047,72	
Autres créances commerciales	1 630 063,13	1 630 063,13	
Créances parents et locataires	822 849,87	822 849,87	
Avoir à recevoir	132 686,74	132 686,74	
Personnel et comptes rattachés	1 162,08	1 162,08	
Sécurité sociale, autres organismes sociaux			
État et autres collectivités publiques :	12 398 507,98	12 398 507,98	
Impôts sur les bénéfices			
T.V.A	39 257,34	39 257,34	
Subventions	310 150,14	310 150,14	
Clients organismes financeurs (prix de journée)	12 049 100,50	12 049 100,50	
Groupe et associés	1 242 395,81	1 242 395,81	
Débiteurs divers	1 008 722,16	1 008 722,16	
Charges constatées d'avance	205 937,43	205 937,43	
TOTAL GÉNÉRAL	24 655 662,20	18 907 398,89	5 748 263,31
Montant des prêts accordés dans l'exercice	201 726,00		
Remboursements des prêts dans l'exercice	8 333,36		
Prêts et avances consentis aux associés			

● État des dettes

État des dettes	Montant brut	Un an au +	Plus un an 5 ans au +	Plus de 5 ans
Emprunts et dettes 2 ans max.	73 556,96	73 556,96		
Auprès Ets crédits plus 2 ans	46 148 320,26	3 308 838,41	10 204 582,25	32 634 899,60
Emprunts dettes financières divers	2 597 605,22	75 553,71	520 490,92	2 001 560,59
Avances sur prix de journée				
Fournisseurs & comptes rattachés	4 254 358,70	4 254 358,70		
Personnel et comptes rattachés	4 635 575,70	4 635 575,70		
Sécurité sociale autres org. soc.	8 449 104,52	8 449 104,52		
État, autres collectivités publiques	1 039 318,61	1 039 318,61		
Collectivités Publiques	640 413,51	640 413,51		
T.V.A	41 804,10	41 804,10		
Autres impôts et taxes	357 101,00	357 101,00		
Dettes sur immob. & comptes rattachés	1 274 798,14	1 274 798,14		
Groupe et associés	1 070,10	1 070,10		
Autres dettes	370 683,89	370 683,89		
Redevables créditeurs	235 216,33	235 216,33		
Produits constatés d'avance	170,00	170,00		
TOTAL GÉNÉRAL	69 079 778,43	23 718 245,07	10 725 073,17	34 636 460,19
Emprunts souscrits dans l'exercice	612 005,21			
Emprunts remboursés dans l'exercice	8 601 151,11			
Emprunts, dettes auprès associés				

● Rémunérations des dirigeants

	Montant
Rémunérations allouées aux membres	854 348,87
des organes d'administration	
des organes de direction (somme des 10 plus importants salaires)	854 348,87
des organes de surveillance	

● Effectifs

	Personnel salarié	Personnel mis à disposition de la Fondation
Cadres	221	
Personnel non cadre	1 648	
Travailleurs handicapés	777	
TOTAL	2 646	0

● Dettes garanties par des sûretés réelles

	Montant garanti
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	10 611 835,21
Emprunts et dettes financières divers	1 356 799,26
TOTAL	11 968 634,47

● Liste des filiales et participations

Filiales et participations	Capitaux propres	Quote-part détenue	Résultat dernier exercice
Renseignements détaillés concernant les filiales et participations			
Participations détenues à plus de 50 %			
S.C.I. ÉGALITÉ	5 704 982,39	99,99 %	5 134,49
S.C.I. GAMBETTA	134 708,60	99,50 %	7 319,91
Participations détenues entre 10 à 50 %			

● Engagements financiers

Engagements donnés	Montant
Effets escomptés non échus	Néant
Avals et cautions	Néant
Engagements de départ à la retraite	606 558,94
Autres engagements donnés	Néant
TOTAL	606 558,94

Engagements reçus	Montant
Avals, cautions et garanties sur constructions	
Avals, cautions et garanties sur emprunts	
Autres avals, cautions et garanties reçues	49 258 093,93
TOTAL	49 258 093,93

BILAN FINANCIER 2016

BIENS	2014	2015	2016
Biens stables			
Immobilisations incorporelles nettes	297 316,88	196 330,07	108 022,98
Immobilisations corporelles brutes			
Terrains	6 291 922,18	6 268 672,18	6 033 183,31
Constructions	100 642 764,45	100 357 547,09	104 084 426,39
Installations, matériels et outillages techniques	40 489 643,39	43 941 720,27	45 605 765,37
Autres immobilisations corporelles			
Immobilisations en cours	889 530,53	3 268 985,91	2 204 969,94
Immobilisations financières	5 793 786,55	6 003 852,66	6 210 289,28
Amortissements comptables excédentaires différés			
Charges à répartir			
Autres			
Comptes de liaison investissement			
TOTAL II	154 404 963,98	160 037 108,18	164 246 657,27
FONDS DE ROULEMENT D'INVESTISSEMENT NÉGATIF (I-II)			
Actifs stables d'exploitation			
Report à nouveau déficitaire	2 585 394,97	2 296 664,01	454 457,40
Résultat déficitaire sous contrôle de tiers financeurs	499 338,33	818 716,65	
Droits acquis par les salariés non provisionnés	653 284,00	980 177,99	868 513,33
Autres			
Comptes de liaison trésorerie (stable)			
TOTAL IV	3 738 017,30	4 095 558,65	1 322 970,73
FONDS DE ROULEMENT D'EXPLOITATION NÉGATIF (III-IV)			
FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL NÉGATIF			
Valeurs d'exploitation			
Stocks	250 913,16	295 450,92	333 544,51
Avances et acomptes versés	169 193,35	104 864,24	132 686,74
Organismes payeurs usagers	21 121 961,15	17 863 110,09	15 505 061,22
Créances diverses d'exploitation	2 447 794,04	2 727 593,65	2 601 687,53
Créances irrécouvrables en non-valeur			
Charges constatées d'avance	182 899,43	202 341,65	205 937,43
Dépenses pour congés payés			
Autres			
Comptes de liaison exploitation			
TOTAL VI	24 172 761,13	21 193 360,55	18 778 917,43
Besoin en fonds de roulement (VI-V)	5 431 384,22	1 481 706,40	
Liquidités			
Valeurs mobilières de placement	8 317 346,18	7 382 559,13	7 388 002,38
Disponibilités	15 894 782,32	31 059 304,03	30 571 643,82
Autres			
Comptes de liaison trésorerie			
TOTAL VIII	24 212 128,50	38 441 863,16	37 959 646,20
TRÉSORERIE POSITIVE (VIII-VII)	22 511 262,12	36 403 614,47	36 082 398,07
TOTAL DES BIENS (II+IV+VI+VIII)	206 527 870,91	223 767 890,54	222 308 191,63

FINANCEMENT	2014	2015	2016
Financements stables			
Apports ou fonds associatifs	45 446 792,54	45 664 868,54	50 519 096,04
Réserve des plus values nettes	10 111 915,89	10 887 058,23	11 472 559,15
Excédents affectés à l'investissement			
Subventions d'investissement	1 979 252,55	2 257 000,45	2 393 666,38
Réserve de compensation des charges d'amortissement			
Provision pour renouvellement des immobilisations			
Provisions réglementées sur plus values nettes d'actif	6 241 050,19	8 089 255,38	8 658 724,36
Emprunts - dettes financières	57 058 319,74	56 224 615,04	48 217 032,45
Dépôts et cautionnements reçus			
Amortissements des immobilisations			
Agencement des terrains	11 123,18	14 606,53	18 089,88
Constructions	30 948 633,75	34 429 648,65	38 076 998,63
Installations, matériels et outillages techniques	27 217 650,24	29 930 479,73	32 493 730,61
Autres immobilisations corporelles			
Immobilisations financières	7 012,65	7 012,65	7 012,65
Autres			
Comptes de liaison investissement			
TOTAL I	179 021 750,73	187 504 545,20	191 856 910,15
FONDS DE ROULEMENT D'INVESTISSEMENT POSITIF (I-II)	24 616 786,75	27 467 437,02	27 610 252,88
Financements stables d'exploitation			
Excédents et provisions affectés à la couverture du BF			
Réserves de compensation des déficits			
Résultat excédentaire Gestion Propre	131 496,34	1 755 963,97	1 733 934,49
Résultat excédentaire sous contrôle tiers financeurs			1 550 448,23
Report à nouveau excédentaire affecté à :			
Réduction des charges d'exploitation	4 146 486,51	3 127 223,90	1 635 033,58
Financement de mesures d'exploitation			
Provisions pour risques et charges	2 234 343,37	1 676 003,91	1 366 015,52
Fonds dédiés	551 550,67	7 954 250,72	2 312 301,82
Comptes de liaison trésorerie (stable)			
TOTAL III	7 063 876,89	14 513 442,50	8 597 733,64
FONDS DE ROULEMENT D'EXPLOITATION POSITIF (III-IV)	3 325 859,59	10 417 883,85	7 274 762,91
FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL POSITIF	27 942 646,34	37 885 320,87	34 885 015,79
Dettes d'exploitation			
Avances reçues	26 854,87	28 609,20	235 216,33
Fournisseurs d'exploitation	3 855 580,58	3 574 046,65	4 254 358,70
Dettes sociales	13 602 691,82	13 791 084,32	13 084 680,22
Dettes fiscales		956 590,73	1 039 318,61
Dettes diverses d'exploitation			
Dépréciation de stock et créances	862 211,65	987 378,42	990 801,86
Produits constatés d'avance	3 529,28	6 901,03	170,00
Ressources à reverser à l'aide sociale			
Fonds déposés par les résidents			
Autres	390 508,71	367 043,80	371 753,99
Comptes de liaison exploitation			
TOTAL V	18 741 376,91	19 711 654,15	19 976 299,71
Excédent de financement (VI-V)			1 197 382,28
Financements à court terme			
Fournisseurs d'immobilisations	914 330,70	1 374 070,84	1 274 798,14
Fonds des majeurs protégés			
Concours bancaires courants	37 598,12	5 976,19	73 556,96
Ligne de trésorerie			
Intérêts courus non échus	748 937,56	658 201,66	528 893,03
Autres			
Comptes de liaison trésorerie			
TOTAL VII	1 700 866,38	2 038 248,69	1 877 248,13
TRÉSORERIE NÉGATIVE (VIII-VII)			
TOTAL DES FINANCEMENTS (I+III+V+VII)	206 527 870,91	223 767 890,54	222 308 191,63



**FONDATION
 DES AMIS DE L'ATELIER**
 Siège : 59 boulevard de Strasbourg
 75010 PARIS

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
 SUR LES COMPTES ANNUELS**

Exercice clos le 31 décembre 2016

Aux membres du Conseil d'Administration,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016 sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Fondation, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les documents de synthèse présentent un total de Bilan de 149.398.587,27 € et un résultat excédentaire de 3.284.382,72 €.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Trésorier.

Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fondation à la fin de cet exercice.

Siège social : Espace Européen de l'Entreprise • 25 avenue de l'Europe • Schiltigheim Adresse postale : BP 90028 • 67011 Strasbourg Cedex
 Tél. 03 88 18 65 00 • Fax 03 88 18 97 17 • Email : experts@cabinet-kremer.fr

Bureau secondaire : 12, rue St Georges • 67300 Haguenau • Tél. 03 88 03 33 01 • Fax 03 88 03 68 23 • Email : bijligation@cabinet-kremer.fr
 Société Anonyme à Direction et Conseil de Surveillance au capital de 400 000 € • RCS Strasbourg 0 305 130 067 • APE 0201Z • TVA intracommunautaire FR04 051 120 007

II. JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'Article L. 823-9 du Code de Commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Règles et principes comptables

L'annexe aux comptes annuels de votre Fondation expose les règles et méthodes comptables retenues pour l'arrêté de vos comptes annuels.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre Fondation, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables et des informations fournies dans les notes de l'Annexe et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

Estimations comptables

Nous avons procédé à l'appréciation des approches retenues par votre Fondation décrites dans l'Annexe concernant notamment la détermination des provisions pour risques et charges ou tous autres éléments d'estimation significatifs des comptes annuels.

Sur la base des éléments disponibles à ce jour, nous avons en particulier apprécié les données et les hypothèses sur lesquelles ces estimations sont fondées et procédé à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Trésorier et dans les documents adressés aux membres du Conseil d'Administration sur la situation financière et les comptes annuels.



STRASBOURG, le 23 mai 2017

Le Commissaire aux Comptes
CABINET KREMER ET ASSOCIÉS


 C. QUIRIN


 J. KREMER

Bilan social 2016

● Effectifs présents au 31 décembre de l'année, par type de contrat

	CDI	CDD	Contrat Professionnel	Apprentissage	Autres contrats aidés	Total
31.12.2007	897	82	34	14	29	1 056
31.12.2008	1 109	93	40	17	5	1 264
31.12.2009	1 182	127	28	20	3	1 360
31.12.2010	1 294	145	22	21	4	1 486
31.12.2011	1 364	143	25	20	4	1 556
31.12.2012	1 473	136	28	12	7	1 656
31.12.2013	1 531	155	27	6	10	1 729
31.12.2014	1 574	177	29	5	27	1 812
31.12.2015	1 610	209	28	5	25	1 877
31.12.2016	1 622	191	24	6	26	1 869

Les effectifs globaux ont légèrement diminué entre 2015 et 2016.

● Effectifs au 31 décembre 2016, par groupe d'emploi

Famille	Femmes	Hommes	Total	Taux
Administratifs	155	35	190	10,17 %
Éducatifs	761	270	1 031	55,16 %
Entreprise Adaptée	2	8	10	0,54 %
Médicaux - Paramédicaux	326	67	393	21,03 %
Services généraux	121	124	245	13,11 %
Total	1 365	504	1 869	100 %

Les chiffres sont exprimés en personnes physiques, présentes au 31 décembre 2016. Les éducatifs représentent naturellement la part la plus importante des effectifs.

● Ancienneté au 31 décembre 2016, par sexe

Ancienneté	Femmes	Hommes	Total	Taux
Moins de 1 an	317	110	427	22,85 %
De 1 à 2 ans	289	99	388	20,76 %
De 3 à 5 ans	289	112	401	21,46 %
De 6 à 8 ans	220	66	286	15,30 %
Plus de 8 ans	250	117	367	19,64 %
Total	1 365	504	1 869	100 %

La moyenne d'ancienneté au sein de la Fondation en 2016 est de 5 ans (5 ans pour les femmes et 6 ans pour les hommes).

● Pyramide des âges au 31 décembre 2016 par statut

Âges	OETAM	Cadres	Total	Taux
Moins de 26 ans	183	2	185	9,90 %
De 26 à 29 ans	184	11	195	10,43 %
De 30 à 39 ans	435	66	501	26,81 %
De 40 à 49 ans	408	73	481	25,74 %
De 50 à 60 ans	388	52	440	23,54 %
Plus de 60 ans	50	17	67	3,58 %
Total	1 648	221	1 869	100 %

L'âge moyen est de 40 ans pour les femmes et de 43 ans pour les hommes.

● Personnels en attente ou en cours de formation diplômante

Ancienneté	Total	Ancienneté	Total	Ancienneté	Total
31.12.2004	129	31.12.2008	43	31.12.2012	25
31.12.2005	89	31.12.2009	35	31.12.2013	17
31.12.2006	80	31.12.2010	22	31.12.2014	13
31.12.2007	61	31.12.2011	20	31.12.2015	15
				31.12.2016	12

La part des salariés occupant des fonctions éducatives, mais sans en détenir le diplôme reste faible. Ils représentaient 10,39 % en 2005 pour atteindre moins de 1% en 2016.

● Diplômes obtenus sur l'année 2016, tous dispositifs confondus

Plan de formation, Professionnalisation, Apprentissage, Congés Individuels de Formation, Validation des Acquis de l'Expérience

Éducation Nationale	Diplômes	2014	2015	2016
Niveau V	DEAMP / DEAVS / DEAS	8	13	17
	CQFMA			1
Niveau IV	DEME	7	4	5
	BPJEPS	2		
Niveau III	Management d'équipe et gestion d'activités des structures de l'économie sociale	1		
	Responsable de résidence sociale	1		
	DEES	3		5
	DUT / BTS / DU		3	
Niveau II	CAFERUIS	1		
	Responsable d'Association			1
	Licence			1
Niveau I	Master ou équivalent	1		1
	Total	24	20	31

● Accidents du travail et de trajet suivis d'un arrêt de travail

2009 : 155, soit un taux de 11,40 % par rapport aux effectifs
2010 : 155, soit un taux de 10,43 % par rapport aux effectifs
2011 : 125, soit un taux de 8,03 % par rapport aux effectifs
2012 : 143, soit un taux de 8,64 % par rapport aux effectifs
2013 : 115, soit un taux de 6,65 % par rapport aux effectifs
2014 : 242, soit un taux de 13,36 % par rapport aux effectifs
2015 : 138, soit un taux de 7,35 % par rapport aux effectifs
2016 : 142, soit un taux de 7,60 % par rapport aux effectifs

● Réunions des CHSCT en 2016

L'ensemble des Instances Représentatives du Personnel a été renouvelé à l'été 2015. La Fondation s'est ainsi dotée de 14 CHSCT, au lieu de 4 auparavant. **61 réunions de CHSCT ont ainsi eu lieu en 2016.**

● Une démarche de prévention par la formation

Quelques exemples de formations « Santé et Sécurité » :

- Formation en lien avec la violence (connaissances des pathologies mentales et psychiques, relation d'aide, gestion de crises, violence en institution, etc.) : **138 salariés** formés sur le plan de formation, principalement en MAS, IME et Foyers.
- Formation aux manutentions : **26 salariés** formés aux manutentions de charges, à la prévention des Troubles Musculo-Squelettiques (TMS), à la Prévention des Risques liés à l'Activité Physique (PRAP), afin d'effectuer les bons gestes et d'avoir les bonnes postures.
- Formation en Hygiène : **5 salariés** formés sur les règles HACCP, d'hygiène alimentaire ou encore le nettoyage et l'hygiène en institution.

Les formations en lien avec la violence, la manutention et les postures professionnelles visent à lutter contre les accidents du travail, dont les thèmes en sont les premières causes.

● Des formations mutualisées

Des formations Incendie, Sauveteurs Secouristes du Travail (SST) et Habilitation électrique ont été organisées pour répondre aux demandes de mutualisation des établissements. Bien entendu, chaque établissement est libre d'organiser les sessions en toute autonomie.

Ainsi, ont été formés **en 2016**, par la mutualisation des moyens :

- Incendie : **15** salariés
- SST : **7** salariés
- Recyclage SST : **9** salariés
- Habilitation électrique : **32** salariés

Cette démarche se poursuit sur 2017.



FONDATION DES AMIS DE L'ATELIER
Au service des enfants et adultes en situation de handicap

17 rue de l'Égalité • 92290 Châtenay-Malabry
Tél. : 01 46 29 59 00 • Fax : 01 46 29 59 29
Courriel : communication@amisdelatelier.org
Site : www.fondation-amisdelatelier.org